



Mai 2023

État des lieux

Premier PDZA de la MRC de Coaticook
5 ans plus tard



Table des matières

| | |
|------------------------------------------------------------------|----|
| 1. INTRODUCTION | 3 |
| 2. CONTEXTE..... | 4 |
| 3. BREF PORTRAIT ACTUEL DE LA RÉGION | 5 |
| 4. BILAN – LES OUTILS | 7 |
| 5. BILAN – LES ACTIONS..... | 11 |
| 6. EN DEHORS DE LA PLANIFICATION..... | 17 |
| 7. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS | 18 |
| ANNEXE 1 – Initiatives de la MRC de Coaticook liées à l’eau..... | 20 |

1. INTRODUCTION

Avant le premier PDZA officiel, les institutions du territoire de la MRC de Coaticook avaient déjà fait au moins deux différentes démarches de diagnostic et de planification en lien avec son secteur agricole, comme la planification qui a mené à l'embauche de Line Boulet au CLD de la Région de Coaticook en 1996 à titre de première agente de développement agricole. Mme Boulet a été en poste 17 ans et a marqué la région en étant l'initiatrice de nombreux projets agricoles encore d'actualité et en offrant un soutien notable auprès de nombreux entrepreneurs encore en affaires. Une autre démarche en 2004 et 2005 s'est basée sur un portrait fait par Agéco ainsi que sur un forum et a permis d'identifier des actions à mettre en œuvre pour favoriser le développement de l'agriculture de la région de Coaticook.

Le premier Plan de développement de la zone agricole (PDZA) officiel a été adopté par le Conseil de la MRC de Coaticook le 17 mai 2017. Cinq années plus tard, le temps est maintenant venu de voir comment le secteur agricole de la région de Coaticook a évolué, si la vision partagée par les parties prenantes ayant participé à la démarche se concrétise, et si les projets portés par l'organisation municipale qu'est la MRC de Coaticook sont encore alignés sur cette vision.

Dans le Plan de développement de la zone agricole de 2017, contrairement à ce que le nom indique, les efforts de réflexion ne se sont pas limités à la zone agricole ; la planification vise l'ensemble du secteur et ses ramifications vers la formation, la transformation, la santé des humains qui composent le secteur, etc. La démarche a été envisagée comme un plan de développement du secteur bioalimentaire pour la région de Coaticook.

Ce bilan présente le contexte de la mise en œuvre, un bref portrait d'où en est la région après 5 ans, un suivi sur les actions et les outils sélectionnés il y a 5 ans, un survol d'actions qui n'étaient pas prévues, mais qui ont tout de même eu lieu et qui méritent une mention, et finalement une appréciation plus générale et des recommandations.

2. CONTEXTE

L'Entente sectorielle de développement bioalimentaire (ESD)

Les MRC de l'Estrie, le MAPAQ, l'UPA et le MAMH ont mis sur pied une entente sectorielle de développement pour le secteur bioalimentaire pour un total de plus de 1,2 M\$, échelonné initialement de 2018 à 2021, finalement allongée jusqu'à 2023. Ce type d'entente sert à financer conjointement des projets qui touchent 3 territoires ou plus, conjointement avec des ministères liés aux enjeux identifiés ; pour l'Estrie, l'ensemble des MRC ont participé dans une démarche consensuelle.

La première ESD bioalimentaire estrienne incluait des projets liés à :

- La formation agricole (initialement ciblant en priorité les compétences en gestion des producteurs agricoles) ;
- Le projet L'ARTERRE ;
- Un projet de développement des filières distinctives estriennes ;
- Du financement pour poursuivre le développement de la marque Créateurs de Saveurs Cantons-de-l'Est ;
- La mise sur pied d'une Banque d'opportunités d'affaires ;

En plus des projets portés par l'entente, la démarche a permis de structurer une concertation des acteurs du développement bioalimentaire par le suivi des projets, l'échange sur des projets non financés par la première ESD, des rencontres d'échange sur les pratiques des différents professionnels agricoles, etc.

Les différents projets liés à l'ESD ont influencé l'utilisation des ressources humaines de la MRC en bioalimentaire en concentrant les efforts sur des projets estriens conjoints pour lesquels il y avait un financement, une communauté de pratique, un arrimage fort entre les institutions et une portée potentiellement large.

3. BREF PORTRAIT ACTUEL DE LA RÉGION

Les points suivants sont un bref survol des faits saillants entourant le secteur bioalimentaire de la MRC de Coaticook. Ils permettent de mettre en contexte la mise en œuvre des actions et les outils présentés dans la section suivante.

- La région couverte par la MRC de Coaticook compte : 595 entreprises agricoles (Statistiques Canada, 2021), 96 entreprises agricoles font la vente directe de produits non-transformés (Statistiques Canada, 2021), 32 entreprises agricoles font la vente directe de produits agricoles transformés (Statistiques Canada, 2021), 47 entreprises agricoles indiquent faire de la transformation à la ferme (MAPAQ, 2021), 84 entreprises agricoles déclarent avoir un kiosque à la ferme (MAPAQ 2021).
- Le capital agricole total des entreprises agricoles de la MRC de Coaticook s'élèverait à 1,6 G\$, soit environ 32% des actifs agricoles de l'Estrie sous sa forme avant l'adhésion de Haute-Yamaska et Brome-Missisquoi (Statistiques Canada, 2021). Le total des revenus d'exploitation (excluant les ventes de produits forestiers) était de 266 M\$ pour l'année précédant le recensement, 8,5 M\$ de revenus liés aux produits forestiers dans le périmètre comptable des entreprises agricoles, contre 233 M\$ de dépenses liées aux exploitations (Statistiques Canada).
- En extrapolant ces données, le rendement des actifs agricoles des entreprises agricoles de la MRC de Coaticook serait autour de 0,025 \$ de revenu par 1 \$ d'actifs.
- Coaticook et Compton comptent chacune environ le quart des entreprises agricoles de la MRC de Coaticook.
- 83 % des revenus agricoles de la MRC de Coaticook sont liés aux productions animales (dont les bovins laitiers à 53% du total des revenus agricoles, la production porcine à 22 % et les bovins de boucherie à 4% et l'ensemble des autres productions pour un autre 4 %). Parallèlement, 17% des revenus agricoles proviennent des productions végétales (4 % du total des revenus agricoles pour les céréales, oléagineux, légumineuses et autres grains, 3 % en foin de commerce, 3 % pour l'horticulture ornementale - souvent des arbres de Noël).
- En les mettant ensemble, les légumes et les fruits comptent pour 4% des revenus agricoles; en termes de nombre, elles représentent toutefois 7% des entreprises agricoles (MAPAQ 2021).
- Les entreprises en production laitière bovine de la MRC de Coaticook détiennent pour plus de 400 M\$ en quota laitier.
- Parmi les transformateurs du territoire (liés à une production agricole ou non), notons entre autres La Laiterie de Coaticook, Biobon Inc., la Fromagerie La Station, le Domaine Ives Hill, La Ferme piscicole des Bobines, le Cidrerie Ferland, Salaisons Provencher, l'Abattoir Régional de Coaticook / Boucherie Bergeron, la Microbrasserie de Coaticook, la Microbrasserie Hop Station, Bucket Fermentation, Le Petit Mas, La ferme Les Broussailles, le Domaine de Courval, Les Moissons Dorées, Le Petit Chaperon rouge, La Ferme Martinette, Cuisine l'Angélique, Les Crustillants, Cidrerie de Compton, Ferme de

Promelles, Boulangerie Ô Terroir, Marché Ferme Beaulieu, Verger le Gros Pierre, Verger la Pommalbonne, le Ranch St-Hubert, Miel Pur Délice, Millebois érable à boire, etc.

- Le CIARC est un organisme à but non lucratif fondé il y a environ 30 ans à Coaticook, avec une vocation de soutien à l'enseignement et à l'innovation des pratiques agricoles. Le CIARC compte entre autres des superficies en culture, une ferme laitière, un incubateur maraîcher.
- Le CIARC travaille sur la mise sur pied d'un institut bioalimentaire estrien, incluant de développement de 3 pôles d'expertises, soit celui des 1) plantes fourragères pérennes et agriculture régénératrice ; 2) Automatisation et numérique agricole ; 3) Énergies à la ferme. L'objectif des projets est de faire du transfert technologique vers les entreprises agricoles pour favoriser l'adaptation aux changements climatiques et pour mieux les positionner dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre. Le CIARC dispose d'environ 4,2M\$ d'actifs agricoles, en plus d'avoir été une partie prenante dans la mise sur pied du pôle de formation agricole présent à Coaticook.
- Le Centre de formation professionnelle – CRIFA de Coaticook accueille annuellement autour de 400 étudiants au niveau professionnel, dont une majorité en formations liées au secteur agricole (production animale, végétale, horticulture et jardinerie, mécanique agricole), en plus d'accueillir dans ses locaux la formation collégiale en Gestion et Technologies d'Entreprise Agricole (GTEA) du cégep de Sherbrooke. Au début de l'année scolaire 2022-2023, le Cégep de Sherbrooke accueillait 45 étudiants en GTEA.
- L'Abattoir Régional de la région de Coaticook, sous inspection provinciale, est un atout important pour nos entreprises en productions animales.
- ProduitsdeLaFerme.com est un site fondé en 1995 qui fait la promotion des producteurs et des transformateurs présents dans la Région de Coaticook. Ce site Web va chercher environ 22 000 visites par année, pour environ 48 000 pages vues.
- 19% du territoire de la MRC de Coaticook est couvert par des fourrages, 7% par des céréales et protéagineux, 5% par des pâturages (MAPAQ 2021). Mis ensemble, les productions de légumes et de fruit comptent pour 0,2 % du territoire (MAPAQ 2021).
- Le couvert forestier de la MRC de Coaticook est de 62% en incluant les plantations forestières, mais en excluant les 2% de couvert lié à l'horticulture ornementale (arbres de Noël, pépinières, etc.)
- Soulignons également que la [planification stratégique de la MRC 2018-2023](#) comprend entre autres comme objectifs de consolider le leadership de la région dans les secteurs agricoles, forestiers et agroalimentaires, de faire connaître la région comme un pôle d'excellence du secteur bioalimentaire et forestier.

4. BILAN – LES OUTILS

| # | Nom de l'outil | Collaborateurs principaux prévus | Ressources initialement prévues | Suivi des actions |
|---|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Mettre en place un guichet unique en agriculture | <ul style="list-style-type: none"> • MRC de Coaticook • Réseau Agri-Conseil • UPA • CRIFA (CSHC et Cégep de Sherbrooke) • MAPAQ • Organisations offrant des subventions et du financement agricoles (FADQ, FAC, FIRA, SADC, etc.) | <ul style="list-style-type: none"> • Environ 24 000\$ par année pour 2 jours/semaine • Frais de formation • Frais de transport et autres | <p>Un des défis est le nombre important d'entrées différentes dans le réseau de services liés au secteur bioalimentaire. Sans avoir mis sur pied un guichet unique physique ou avoir affirmé la prédominance d'un rôle en particulier comme porte d'entrée, énormément de démarches collaboratives ont eu lieu pour atteindre cet objectif.</p> <p>Entre autres, du référencement entre professionnels des différentes organisations a lieu dans la quasi-totalité des dossiers d'entrepreneurs bioalimentaires suivis à la MRC de Coaticook, et plusieurs partenaires font appel aux professionnels de la MRC dans les dossiers bioalimentaires de leurs clients. Lorsque souhaitables, des rencontres organisées par les professionnels avec les promoteurs et incluant des professionnels des différentes organisations fournissant des outils financiers ou de l'expertise technique ont eu lieu. Ces rencontres sont d'ailleurs souvent appelées des « guichets uniques ».</p> <p>Soulignons que la MRC propose au milieu agricole une équipe variée couvrant une multitude de besoins des entreprises, entre autres au niveau du marketing, de l'accès aux fonds locaux et au référencement, en plus de fournir des services en sécurité incendie, en inspection et pour certaines émissions de permis auprès des entreprises agricoles. En considérant l'apport de toute l'équipe, la MRC de Coaticook propose plus de 2 personnes à temps plein pour fournir des services aux entreprises bioalimentaires.</p> |
| 2 | Participer au projet l'ARTERRE | <ul style="list-style-type: none"> • MRC de Coaticook • CRAAQ (l'ARTERRE) • MAPAQ • Autres MRC estriennes • Place aux Jeunes Coaticook | <ul style="list-style-type: none"> • Environ 30 000\$ par année pour 2,5 jours/semaine • Frais de formation • Frais de transport et autres | <p>La MRC de Coaticook a commencé le déploiement du service L'ARTERRE en 2017. Initialement portée individuellement par les territoires, la mise en commun d'une ressource estrienne pour l'accueil des aspirants producteurs et producteurs agricoles a été structurée par les MRC estriennes et ensuite portées dans le cadre de l'ESD à partir de 2018.</p> |

| | | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | <ul style="list-style-type: none"> Centre de transfert d'entreprises du Québec | <ul style="list-style-type: none"> Frais annuels de 1000 - 2500\$ et frais d'inscription de 4000\$ ou moins | <p>Dans la mouture actuelle, le rôle d'accompagnement des propriétaires relève de la MRC. Lorsque les jumelages sont faits, les agents de L'ARTERRE réfèrent les dyades aux professionnels nécessaires à l'avancement des projets en assurant un suivi et un soutien général des projets.</p> <p>Au fil des années, ce sont plus de 30 propriétaires de terrains ou producteurs agricoles qui ont bénéficié des services liés à L'ARTERRE dans la recherche de relèves, de locataires ou de partenaires d'affaires sur le territoire de la MRC de Coaticook. De ce nombre ont découlé, un essai notarié en vue d'un partenariat d'affaires en production laitière, un transfert de production laitière, la reprise d'une production fruitière et l'arrimage d'un producteur à l'incubateur maraîcher du C.I.A.R.C.</p> <p>Parallèlement à ces succès, de nombreuses démarches ont achoppé ; l'accompagnement aura fait cheminer les relèves vers des opportunités plus adaptées à leur profil dans d'autres territoires et certaines auront aussi changé de projets de vie. Les cédants et propriétaires cheminent à travers le soutien qui leur est fourni dans L'ARTERRE, peu importe le résultat.</p> <p>Parmi les défis majeurs, notons le besoin criant de préparation de la part des cédants et de leurs entreprises, la très haute valeur des actifs agricoles par rapport à leur rendement économique, la complexité des démarches menant à des démarrages et des transferts bénéfiques pour les différentes parties prenantes et le caractère émotif des démarches.</p> |
| 3 | Analyser, promouvoir et bonifier les fonds locaux destinés au démarrage ou au développement des entreprises agricoles | <ul style="list-style-type: none"> MRC de Coaticook SADC Emploi-Québec Autres partenaires intéressés à la mise sur pied d'un fond MESI | <ul style="list-style-type: none"> Selon la volonté des partenaires (de 1\$ à 100 000\$) | <p>En janvier 2021, la MRC de Coaticook a mis du pied le Fonds Vitalité Entrepreneuriale qui vise à soutenir la réalisation de projets dans la communauté et à appuyer les entreprises qui sont le moteur de l'économie locale. Avec des volets visant les produits bioalimentaires locaux, l'innovation et la diversification, l'économie circulaire, le virage numérique de même que la création et la relève, plusieurs entreprises ont pu bénéficier de ce fonds. Entre sa fondation et septembre 2022, le fonds a accordé un total de 45 607\$ à des entreprises agricoles et 81 945\$ à des entreprises ayant un volet de transformation sans avoir de production agricole.</p> |

| | | | | |
|---|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | <p>La MRC de Coaticook a aussi porté le Fonds Innove visant à soutenir les entreprises dans un contexte de rareté de main-d'œuvre en les incitant à automatiser leurs opérations. Entre 2018 et 2020, 145 400\$ ont été versés à des entreprises bioalimentaires.</p> <p>La MRC a également accompagné un OSBL agricole et deux entreprises ayant des opérations de transformation alimentaire vers les fonds de l'Espace régional d'accélération et de croissance de l'Estrie (ERACE), permettant d'avoir accès à des sommes estriennes pour l'innovation.</p> <p>En dehors des sommes locales ou régionales, notons finalement la présence de nombreux fonds gérés par le MAPAQ (comme les programmes Prime-Vert ou Territoires : relève, entrepreneuriat et entreprises de petite taille) ou la Financière agricole du Québec (Primes à l'établissement, Programme investissement croissance) qui s'appliquent aux entreprises agricoles.</p> |
| 4 | Mettre sur pied une table de concertation des communications agricoles | <ul style="list-style-type: none"> • MRC de Coaticook • Autres MRC estriennes • UPA • Les écoles d'agriculture locales • Réseau Agri-Conseil • Le comité à propos de la santé psychologique des agriculteurs • Municipalités • Les médias locaux • Le collectif de formation agricole de l'Estrie • Autres collaborateurs en fonction des projets. | <ul style="list-style-type: none"> • L'équivalent de 1/2 journée de travail pour une personne par semaine pour la coordination (environ 3 500\$/an). • Temps partagé entre spécialiste des communications et une ressource de la MRC près du secteur agricole. | <p>Il n'y a pas eu de création de table de concertation des communications agricoles. Des échanges ont eu lieu à cet effet peu après l'adoption du PDZA, mais les échanges se sont surtout faits de manière informelle.</p> <p>Parmi les défis communicationnels se trouve le grand volume de communications et le peu de disponibilité des producteurs agricoles pour des sujets qu'ils n'identifient pas comme prioritaires d'entrée de jeu.</p> <p>Plusieurs diffusions conjointes ont eu lieu au fil des ans lorsque les sujets touchent plusieurs organisations ; par exemple la Solidarité Agricole de l'UPA a servi à diffuser à quelques reprises des publications liées aux enjeux municipaux, et le groupe Facebook Agroalimentaire Région de Coaticook (géré par la MRC) a relayé plusieurs publications de l'UPA pour lesquels les deux organisations travaillent conjointement.</p> |
| 5 | Bonifier la banque | <ul style="list-style-type: none"> • MRC de Coaticook • MAPAQ | <ul style="list-style-type: none"> • Services de webmestre - entre 2 000\$ et 10 000\$ | <p>Une banque d'opportunités d'affaires a été mise sur pied par la MRC de Coaticook comme mandataire dans le cadre de l'ESD. La banque est accessible à boaestrie.ca.</p> |

| | d'opportunités d'affaires | <ul style="list-style-type: none"> • Les producteurs agricoles • Les autres MRC de l'Estrie | <ul style="list-style-type: none"> • Ressources humaines pour la mise à jour – MRC de Coaticook | La Banque d'opportunité d'affaires est une plateforme d'échanges de biens et de services permettant aux entreprises, personnes ou organismes de combler leurs besoins d'affaires et ainsi aller dans le sens de circularité de l'économie. Le service se base sur la création de fiches décrivant des offres ou des demandes, permettant la mise en place d'un réseau régional et la facilitation des échanges. | | | | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----|----|------------------------------|-----|-----|
| 6 | Nouvelle demande en vertu de l'article 59 de la LPTAA | <ul style="list-style-type: none"> • MRC de Coaticook • UPA-Estrie • Les municipalités • MAPAQ • MAMOT | S.O. - Service d'aménagement de la MRC de Coaticook | <p>Par cette demande, la MRC souhaite actualiser sa vision de l'occupation dynamique du territoire tout en ne compromettant aucunement les activités agricoles et leur dynamisme. Les demandes que la MRC adresse à la commission nous apparaissent raisonnables et responsables à l'égard de l'équilibre que nous nous efforçons à maintenir entre la protection du territoire agricole et le nécessaire maintien de la vitalité de nos collectivités. Nous espérons que la Commission sera à même d'apprécier ces efforts.</p> <p>Voici le comparatif de potentiel de construction proposé par notre nouvelle demande par rapport à la décision de 2007.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Potentiel de construction</th> <th>Potentiel de construction (selon la décision de 2007)</th> <th>Nouvelle demande</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Îlots déstructurés</td> <td>107</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>Grandes superficies vacantes</td> <td>133</td> <td>141</td> </tr> </tbody> </table> | Potentiel de construction | Potentiel de construction (selon la décision de 2007) | Nouvelle demande | Îlots déstructurés | 107 | 48 | Grandes superficies vacantes | 133 | 141 |
| Potentiel de construction | Potentiel de construction (selon la décision de 2007) | Nouvelle demande | | | | | | | | | | | |
| Îlots déstructurés | 107 | 48 | | | | | | | | | | | |
| Grandes superficies vacantes | 133 | 141 | | | | | | | | | | | |

5. BILAN – LES ACTIONS

| # | Catégories et actions | Collaborateurs prévus | Échéancier de la mise en œuvre | Outils mis à contribution | Suivi des actions |
|---|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Faciliter l'accès à la main-d'œuvre ainsi que son intégration et sa rétention | MRC de Coaticook, Centre d'emploi agricole (UPA), Emploi-Québec, Actions interculturelles, CRIFA (CSHC et Cégep de Sherbrooke), Agri-carrière. | Déjà en cours | Guichet unique, concertation des communications, | <ul style="list-style-type: none"> • Hébergement : des démarches d'accompagnement ont été faites auprès de producteurs agricoles qui cherchaient à construire des bâtiments pour héberger leur main-d'œuvre. Une démarche a été entamée pour mettre en commun les besoins d'hébergement, mais le manque de ressource et d'implication a mené à la mise sur pause de cette démarche. • Des emplois de professionnels de l'agriculture disponibles ont été présentés au Carrefour Blé dans le but d'attirer des talents ayant été formés à l'étranger. • Tentative de mettre sur pied du transport avec Actibus pour faciliter le déplacement d'employés agricoles entre Sherbrooke et Compton/Coaticook, avec point d'arrêt près d'entreprises agricoles nécessitant du transport. La démarche n'a pas abouti, entre autres par manque de ressources. • Collaboration avec Actions interculturelles dans le cadre de leur projet « Ensemble, on sème » afin de favoriser la connaissance et la participation des travailleurs agricoles temporaires à des activités sociales dans la région. Réalisation d'un vidéo d'accueil en espagnol présentant les services et ressources disponibles dans la région et partage en continu de nouveaux services disponibles (ex. francisation offerte à temps partiel). Enfin, mise en commun de certaines activités visant les échanges interculturels avec la Brigade d'accueil régional. |
| 2 | Concevoir et instaurer un modèle favorisant les petites fermes | MRC de Coaticook, MAPAQ, UPA, Municipalités, Club agroenvironnemental | À moyen terme | Guichet unique, l'ARTERRE, fonds locaux, banque d'opportunités, article 59 | <p>Le Chaînon manquant : En 2018, La MRC de Coaticook a déposé un projet nommé Le chaînon manquant lors des appels de projets pour le programme Laboratoires d'innovation bioalimentaire du MAPAQ. Le projet visait à faire l'acquisition d'un terrain à fort potentiel agricole, louer des superficies à des producteurs visant de petites superficies avec l'idée d'éventuellement morceler et potentiellement aussi leur permettre de construire une résidence pour créer une forme de hameau agricole. Le programme aurait pu couvrir une part importante de la valeur de l'acquisition de terrain, mais après une invitation à soumettre le projet au 2e tour, le projet n'a pas été sélectionné et le financement n'a pas été obtenu. Depuis, plusieurs initiatives similaires ont émergé ailleurs au Québec, dont dans le Bas-Saint-Laurent.</p> |

| | | | | | |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | | <p>Fiducie d'utilité sociale agricole : Une démarche de notre milieu plutôt qu'une démarche à laquelle nous prenons part activement. Un propriétaire a fait don de son terrain pour le mettre à la disposition de projets à vocation d'agriculture écologique, de formation agricole, de recherche, ou pour servir de lieu pour tenir une entreprise agricole évoluant dans cet esprit. Des candidats identifiés dans le cadre de L'ARTERRE sont en préparation d'un projet d'affaires pour s'y installer si les deux parties s'entendent.</p> |
| 3 | Participer à l'élaboration de guides de mise sur pied de projet, les utiliser et en faire la promotion | MRC de Coaticook, MAPAQ, UPA, autres MRC estriennes... | À court terme | Guichet unique | <p>Cette action n'a pas eu lieu. La nature des projets est tellement variable qu'il est difficile de dresser des portraits précis par types de démarche. De nombreuses ressources existent déjà, entre autres l'ensemble des documents du Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ), ou encore les bottins sur les ressources en démarrage d'entreprises agricoles de la Fédération de la relève du Québec (FRAQ). La nature locale de nos interventions cadre mal avec le niveau de ressources requis pour créer et entretenir des documents qui touchent des enjeux nationaux.</p> |
| 4 | Diversifications des secteurs agricoles et agroalimentaires | MRC de Coaticook, centres de transfert technologiques, MAPAQ, CIARC, Centres de recherche... | À long terme | Guichet unique, l'ARTERRE, fonds locaux, banque d'opportunités, | <ul style="list-style-type: none"> • Voir projet ESD Filières dans la section «6. En dehors de la planification». • La MRC accompagne les municipalités qui souhaitent de l'accompagnement dans la diversification de leurs secteurs agricoles ou de transformation, par exemple autour d'infrastructures de transformation. • PIVOT (voir action #12 à propos de la forêt) |
| 5 | Éduquer et sensibiliser sur le rapport intime entre l'eau et l'agriculture | MRC de Coaticook, UPA, COGESAF, Club agroenvironnemental ... | À moyen terme | Concertation des communications | <p>*Voir Annexe 1 : Initiatives de la MRC de Coaticook liées à l'eau</p> <p>PACES-Estrie: Projet d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines en Estrie porté par le COGESAF. Ce projet dresse un portrait global des ressources en eaux souterraines sur le territoire et de leur potentielle vulnérabilité. La MRC a d'ailleurs participé à un projet complémentaire; un essai portant sur l'appropriation des connaissances sur l'eau souterraines vers l'intégration dans le Schéma d'aménagement et de développement durable (SADD) porté par l'Université Laval. Les résultats vont permettre de cibler des zones de fortes vulnérabilités (agricole, résidentielle) pour des enjeux de qualité ou de quantité à intégrer au SADD.</p> |

| | | | | | |
|---|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | Favoriser le démarrage et l'établissement pour la relève | MRC de Coaticook, MAPAQ, UPA, SYRAE, CRIFA (CSHC et Cégep de Sherbrooke), Centre de transfert d'entreprises du Québec... | À court terme | Guichet unique, l'ARTERRE, fonds locaux, banque d'opportunités, | <ul style="list-style-type: none"> • Voir L'ARTERRE • Accompagnement aux entrepreneurs en dehors de L'ARTERRE • Fonds Vitalité Entrepreneuriale – voir l'outil #3 axé sur les fonds. • Donner un appui au CIARC dans l'élaboration d'une stratégie de mise en valeur de l'incubateur maraîcher |
| 7 | Favoriser la formation agricole | MRC de Coaticook, Collectif en formation agricole de l'Estrie, CRIFA (CSHC et Cégep de Sherbrooke) ... | À moyen terme | Guichet unique, concertation communications | <p>Soutien au CIARC : Soutien à la ferme-école dans le but de consolider le principal pôle de formation agricole de l'Estrie, dans le but de dynamiser le milieu et de mettre en valeur pour environ 4,2 M\$ d'actifs agricoles. Dans les défis prochains ; restructurer l'incubateur maraîcher de Coaticook ; le premier encore en utilisation au Québec.</p> <p>Soutien à la création de l'Institut Bioalimentaire Estrien : Pour mettre en commun les ressources en formation agricole et se permettre de mettre en commun des expertises en a) plantes fourragères pérennes et agriculture régénératrice, b) automatisation et numérique agricole et c) énergies à la ferme ; mise sur pied de l'Institut Bioalimentaire Estrien avec les partenaires en formation agricole et en développement agricole.</p> <p>ESD Formation : avec les partenaires de l'ESD, la MRC de Coaticook a participé aux travaux visant à identifier les besoins des entreprises agricoles en termes de formation, et de voir au développement de ces formations. Par exemple, la mise sur pied d'une Attestation d'études collégiales en agriculture au Cégep de Sherbrooke (visant à avoir accès aux compétences, mais en s'arrimant avec les horaires agricoles et en limitant les cours de la formation générale) a été soutenue par la démarche ESD Formation.</p> <p>Notons que le soutien au développement du pôle de formation agricole présent à Coaticook fait partie de la planification stratégique organisationnelle de la MRC de Coaticook.</p> |
| 8 | Promouvoir l'importance de l'agriculture (Citoyens en général et enfants) | MRC de Coaticook, UPA, CSHC, CIARC, Croquarium, Comptonales, médias locaux... | Déjà en cours | Concertation des communications | La MRC a participé à de nombreuses reprises à des entrevues à la radio, dont au moins 18 fois en animant le segment de 15 minutes Connectons nos silos à l'émission Par-dessus le marché de la radio CIGN. Il était question de sujets variés comme l'identité méconnue de la MRC en termes d'élevages de poissons, les gaz d'ensilages ou encore le concept de travailleur de rang. |

| | | | | | |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9 | Éduquer les citoyens et les producteurs à la cohabitation et au respect de l'environnement et de la propriété privée | MRC de Coaticook, UPA, Municipalités... | À moyen terme | Concertation des communications | Différentes actions ont été portées par des organisations touchant le secteur agricole, principalement autour de la cohabitation sur la route des machineries de fermes avec le reste des usagers de la route. |
| 10 | Agir pour favoriser la santé des producteurs agricoles, de leur famille et de leurs employés | CIUSSS-CHUS, L'Éveil, UPA, JEVI-Estrie, MRC de Coaticook, CRIFA (CSHC et Cégep de Sherbrooke) | Déjà en cours | Concertation des communications | <ul style="list-style-type: none"> • À l'initiative de la MRC de Coaticook, une démarche a été entamée en 2017 pour la mise sur pied d'un service de travailleur de rang, initialement pour son territoire. Ayant été informées de la démarche, d'autres MRC ont souhaité étendre le service à venir à leur territoire. Ensuite, l'UPA a pris le projet sous son aile, a organisé une collecte de fonds d'envergure qui a permis l'embauche d'une ressource à temps plein pour couvrir l'Estrie. Au cœur des familles agricoles (ACFA), l'organisation qui encadre la plupart des travailleurs et travailleuses de rang du Québec a ensuite été chercher des fonds auprès du MESSS pour consolider le projet. Dans la formule actuelle, l'Estrie paie une fraction du coût lié à la présence d'une travailleuse de rang à partir des fonds amassés initialement, permettant d'envisager avoir accès au service de travail de rang d'ACFA longtemps, la balance des sommes provient du gouvernement provincial. • Un projet de coopérative de remplacement de main-d'œuvre agricole en production animale a été mené en partenariat avec l'organisation qui s'appelle maintenant La Halte, basé au Centre-de-Québec. La mobilisation a été difficile à atteindre initialement, et le projet a ensuite cessé de fonctionner par manque de ressource humaine pouvant occuper le poste de remplaçant. Si le projet doit revoir le jour, s'assurer d'avoir des ressources humaines engagées avec des conditions compétitives pour éviter le roulement de personnel. • Formation pour intervention dans les silos pour nos services de sécurité incendie en 2022. • Suite à l'identification des risques liés aux gaz d'ensilage lors des rencontres du comité Priorité agriculteur, le CIUSSS-estrie-CHUS a produit une nouvelle fiche maintenant présente dans l'ensemble des urgences de l'Estrie pour rappeler au personnel soignant la possibilité de ce diagnostic à certaines périodes critiques de l'année. • Exosquelettes agricoles : projet de recherche et de transfert technologique visant à identifier les exosquelettes les mieux adaptés aux tâches agricoles dans le but de réduire les blessures et la fatigue, allonger les carrières et rendre le travail plus facile et plus intéressant pour la main-d'œuvre. |

| | | | | | | |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 | Favoriser une couverture Internet haute vitesse et un réseau cellulaire performants et fiables | MRC de Coaticook, TACTIC, Gouvernement du Canada, Gouvernement du Québec, CSHC... | Déjà en cours | | <p>Le déploiement de la fibre optique sur le territoire de la MRC de Coaticook est un projet ambitieux qui progresse lentement mais sûrement. En date d'octobre 2022, c'est près de 51% des 900 km du réseau qui est construit. Le projet devrait être complété en cours d'année 2023.</p> <p>Les premiers citoyens branchés! La phase 1, secteur d'une portion de Coaticook-Baldwin, a eu ses premiers abonnés en décembre 2021. Depuis septembre 2022 c'est la phase 2, soit Barnston-Ouest et une partie de Coaticook, qui est opérationnelle et dont les citoyens peuvent procéder à leurs abonnements. La phase 3, soit Stanstead-Est, suivra sous peu, nous sommes à finaliser les derniers détails et compléter la fusion de ce secteur. Sur un total de 3000 portes, nous sommes maintenant à près de 1150 portes desservies, ce qui équivaut à 38% du projet.</p> <p>Un retard hors de notre contrôle Malheureusement, comme plusieurs régions du Québec, malgré tous nos efforts, nous n'avons pas été en mesure de brancher toutes les adresses pour le 30 septembre 2022, tel qu'annoncé par le gouvernement du Québec. Comme l'ensemble du Québec est en processus de branchement, il y a beaucoup de pression sur les entreprises et organisations du secteur des télécommunications. De fait, il y a présentement deux variables qui jouent contre nous. Premièrement, avec de la pénurie de main-d'œuvre, les entreprises de construction se font compétition entre elles (démarchage, primes à l'embauche, etc.) afin de pourvoir les postes vacants. L'autre problématique est qu'Hydro-Québec doit émettre des permis afin que nous puissions installer notre fibre sur leurs infrastructures. Seulement que pour</p> |  <p>JUIN 2009 - Constitution de TACTIC La Table d'action en communication et technologies de l'information de la MRC de Coaticook (TACTIC) est un organisme à but non lucratif (OBNL) qui a pour mission de s'assurer que la communauté de la MRC de Coaticook ait accès de manière universelle à des services de télécommunications fiables, accessibles et répondant à leurs besoins.</p> <p>2009 - Déploiement du premier projet Déploiement chez TACTIC du 1^{er} projet d'infrastructures visant à offrir Internet aux secteurs mal desservis de la MRC. À ce jour, TACTIC est propriétaire d'un parc de 44 tours radio et d'équipements de transmission offrant l'accès à Internet par des fréquences radio. Ces infrastructures non-évolutives sont incapables de fournir un accès large bande à l'Internet pour les besoins actuels.</p> <p>2016- Embauche d'une firme de consultants et déploiement d'un réseau de fibre optique à la maison Afin d'évaluer différents scénarios afin de contrer le service Internet déficient dans certains secteurs de la MRC TACTIC embauche une firme. Celle-ci propose un projet de fibre optique à la maison. Ce projet est près de 505 km de fibre optique pouvant desservir près de 3000 portes. Le coût du projet est évalué à 16,945.</p> <p>AVRIL 2017 - Demandes de subventions Des demandes de subventions sont réalisées pour les programmes « Québec Branché » au provincial et « Brancher pour innover » au fédéral.</p> <p>FÉVRIER 2018 - Réponses des gouvernements Réponses du fédéral et du provincial qui confirment au montant global de subvention de 8,945.</p> <p>JANVIER 2019 - Signature de l'entente de contribution par le fédéral La signature de cette entente marque le début officiel de déploiement de projets et d'engagement de dépenses.</p> <p>MAI 2019 Signature de l'entente de contribution avec le provincial permettant ainsi d'engager pleinement les sommes des subventions.</p> <p>ÉTÉ 2019 Début des relevés et travaux de planification de la construction du projet. Les relevés sillonnent nos routes et débute la prise de relevés terrain! Rapidement après le début des travaux, TACTIC a pris la décision de se tourner vers un opérateur indépendant afin d'opérer son réseau et ainsi assurer la pérennité et la mise à jour technologique du projet.</p> <p>AUTOMNE 2019 ET HIVER 2020 – Recherche d'un opérateur Rencontres et négociations avec différents opérateurs. Les relevés terrain, la mise en plan et les demandes de permis ne sont pas affectés par ce repositionnement.</p> <p>MAI 2020 – Signature d'une lettre d'intention avec un opérateur! Les négociations vont très bien, TACTIC souhaite signer une entente d'ici les prochaines semaines et pouvoir dévoiler le nom de ce grand joueur du domaine des télécommunications. C'est ce grand joueur qui pourra allumer la fibre que nous sommes en train de construire!</p> |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | | | | |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | <p>la MRC de Coaticook, cela représente 18 000 poteaux, donc autant de permis. Pour ces demandes, le délai de réponse d'Hydro-Québec a jusqu'à triplé dans certains cas.</p> <p>Une alternative mise à la disposition des citoyens Conscients des enjeux de construction sur le terrain et afin de remplir sa promesse et d'offrir le service d'internet haute vitesse à tous, le gouvernement du Québec met à la disposition des citoyens admissibles, un programme d'abonnement à internet haute vitesse par satellite avec la compagnie Starlink. Ainsi, tous les citoyens ayant une propriété mal desservie, autres que celles situées dans les phases 1, 2 et 3, peuvent s'abonner à ce service, s'ils le souhaitent.</p> |
| 12 | Favoriser la mise en valeur durable des forêts de la MRC de Coaticook liées à des entreprises agricoles | MRC de Coaticook, AMFE, AFA des Sommets, Forêt communautaire Hereford, Cultur'Innov, MAPAQ, Syndicat des Producteurs forestiers du sud du Québec, Association Forestière du sud du Québec... | À long terme | <p>Guichet unique, concertation communications,</p> <p>Projet Pivot : Programme de paiement pour la captation carbone forestière. Depuis avril 2022, la MRC de Coaticook est fière de participer activement au déploiement du Projet forestier PIVOT en tant qu'agrégateur, un projet de carbone forestier québécois développé sous le standard VCS (Verified carbon standard) par l'entreprise sociale ECOTIERRA basée à Sherbrooke. Le projet Pivot permet de mettre en valeur nos boisés différemment en participant collectivement au marché du carbone volontaire. Il est donc possible pour les producteurs de remplacer, tout ou en partie, le revenu tiré de la vente de bois traditionnelle par des revenus de crédits carbone en joignant le projet PIVOT. La MRC a aussi mis en place un financement pour les frais d'entrées au projet de 25%. Ce financement peut atteindre 50% dans les zones prioritaires.</p> |

6. EN DEHORS DE LA PLANIFICATION

En dehors de ce qui était identifié au PDZA, plusieurs opportunités se sont présentées au courant des 5 années passées, en voici certaines d'actualité au moment de faire le bilan ;

- Soutenu par la conseillère en Économie circulaire, l'UPA, les transporteurs d'animaux et l'abattoir, un projet a été mis sur pied, visant la mise en valeur des animaux fragilisés pour fournir de la viande hachée abordable au Centre d'Action Bénévole de la région de Coaticook. Ce projet semble voué à s'exporter dans plusieurs régions du Québec, entre autres grâce à l'intérêt des Producteurs de Bovins du Québec.
- Projet de limitation de la déprédation par le cerf avec le MELCCFP, sous le leadership de la Ville de Sherbrooke. Lors de la rédaction du PDZA, malgré le fait que plusieurs producteurs agricoles nous aient mentionné des problématiques liées à la faune, nous n'avons pas trouvé de moyen d'arrimer des actions en conséquence, ce que la Ville de Sherbrooke a réussi de son côté. Deux sites où des activités de chasse intensive se déploient pour tenter de rééquilibrer le cheptel de cerfs de Virginie ont lieu sur le territoire de la MRC de Coaticook.
- Soutien au transport de lait de brebis : Recherche de solutions structurantes pour assurer un réseau efficace de transport vers la fromagerie acheteuse, accompagnement d'une entreprise dans son offre de service et recherche de financement.
- Filières distinctives estriennes : Dans le cadre de la première ESD bioalimentaire estrienne, les partenaires ont mis sur pied un projet d'identification et de développement de filières distinctives estriennes. Après environ 2 ans sous la responsabilité de la MRC de Memphrémagog, le projet est passé sous la responsabilité de la MRC de Coaticook, avec la participation des MRC estriennes, du MAPAQ et de l'UPA. Les filières identifiées ont été celle des plantes fourragères pérennes (un plan est d'ailleurs mis en œuvre par le CIARC), l'acériculture (du développement devrait suivre pour l'ensemble de l'Estrie à ce propos à la fin de 2023 ou au début 2024) ainsi que les plantes du genre Cannabis (fibres, graines, composés chimiques). Cette dernière filière n'a pas été jugée suffisamment mûre pour bénéficier d'une démarche conjointe.

7. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Plusieurs éléments présents dans le premier PDZA ont participé au développement agricole de la Région de Coaticook, pensons particulièrement à l'ARTERRE, au service de travailleur de rang, au déploiement d'Internet haute vitesse ainsi qu'au soutien donné au pôle de formation agricole présent à Coaticook. En plus des actions concrètes qui en ont découlé, la démarche a rafraîchi la conscience de la MRC sur son secteur agricole. Dans une région déjà très dynamique d'un point de vue agricole, le PDZA nous a servi à mettre nos efforts dans le sens de l'accélération des projets et de l'arrimage entre les besoins des parties prenantes du secteur bioalimentaire. Les tableaux plus haut permettent de prendre la mesure de comment la MRC de Coaticook a mis en œuvre son PDZA.

Le PDZA de 2017 en était un centré sur les orientations et les enjeux ; au quotidien, son contenu a été navigué comme une liste d'enjeux et d'orientation sur lesquels le personnel de la MRC se sentait dédouané d'aller de l'avant et de s'investir soit dans des démarches justes à l'échelle de la MRC, d'autres fois sur le plan régional, mais avec l'objectif que cela change quelque chose concrètement sur le territoire de la MRC de Coaticook. Dans les avantages de cette approche, soulignons l'agilité de rajuster la mise en œuvre au fil des apprentissages des parties prenantes et des opportunités. Dans les désavantages, mentionnons que certaines actions auraient pu être plus claires, auraient pu être formellement déléguées, ce qui aurait peut-être mené à encore plus de résultats.

La MRC a pris la décision faire le suivi du déploiement des actions et des outils du premier PDZA au Comité consultatif agricole de la MRC de Coaticook (CCA) par souci d'efficacité. Notons que le CCA émet des recommandations sur différents sujets, dont les dossiers sur lesquels la MRC doit prendre position par rapport à la Commission de la Protection du Territoire agricole du Québec (CPTAQ). En général, ces recommandations sont attendues par le Conseil qui doit prendre position et passent en premier ; les suivis des projets portés par le PDZA sont passés à la suite avec le temps restant. Une formule différente aurait pu permettre plus de mobilisation des partenaires qui ont pris part à la démarche.

Toutefois, en dehors du suivi formel du PDZA, les actions auprès des partenaires ont été orientées en fonction de notre PDZA ; par exemple, plusieurs projets liés à l'ESD allaient dans le sens de la mise en œuvre de notre PDZA, avec entre autres le MAPAQ et l'UPA qui étaient des parties prenantes de notre démarche de PDZA. En d'autres mots, certains de nos outils et actions ont eu une forme de comité de suivi estrien en dehors de la structure initialement planifiée de suivi du PDZA.

Une part importante des ressources investies dans la mise en œuvre du PDZA s'est traduite en ressources humaines. Une personne de plus a été engagée pour mettre en œuvre le plan : cette personne a investi beaucoup de temps dans les démarches estriennes et dans l'accompagnement des organisations agricoles du territoire (entreprises et institutions). Sans une personne de plus, il est difficile d'imaginer une participation aux démarches estriennes de mise sur pied de services

comme L'ARTERRE, de concertation et soutien à des projets comme celui de l'Institut Bioalimentaire Estrien.

Il apparaît pertinent de réviser, rajuster et préciser certaines actions pour se rendre plus loin dans des directions qui étaient souvent déjà présentes dans les démarches de 1993-1994 et 2004-2005. Les différentes autres démarches en cours créent également l'opportunité d'aligner les différentes démarches visant une inclusion plus claire d'actions par rapport aux changements climatiques et aux défis économiques vécus par les entreprises agricoles. Mentionnons aussi les changements importants en cours dans le secteur des bovins laitiers, la production la plus présente sur notre territoire, la hausse importante des taux d'intérêt et le fait que le prix des terres a plus que doublé en Estrie depuis le PDZA de 2017.

En conclusion, avec ses partenaires bioalimentaires, la MRC de Coaticook souhaite redonner l'occasion à tous de développer une vision concertée permettant de travailler conjointement pour les prochaines années à s'assurer de la pérennité des activités agricoles dans la région de Coaticook. Si cette démarche servait à continuer d'arrimer les actions des planifications des parties prenantes, elle permettrait aussi de favoriser la continuelle conversation avec les gens sur le terrain qui composent notre milieu bioalimentaire, de s'imbiber de leur vécu pour produire quelque chose de conjoint qui aura du sens pour eux et qui nous portera plus loin.

ANNEXE 1 – Initiatives de la MRC de Coaticook liées à l’eau

Ce contenu a initialement été publié dans le cahier de mission d’*Aléa’illeurs pour s’inspirer*, une mission mise sur pied par la MRC de Coaticook ayant permis une visite en France pour constater d’autres façons d’envisager les moyens de s’adapter aux changements climatiques.

Le document complet peut être trouvé à :

https://mrcdecoaticook.qc.ca/upload_images/Amenagement/aleailleurs/Cahier%20de%20mission_web_mai2022.pdf

Espace de liberté de la rivière Coaticook (2015 à 2018)

PORTEURS

- UQAR
- Université Concordia
- UQTR
- MSP

COLLABORATEURS

- COGESAF
- MRC de Coaticook

TERRITOIRE

Bassin versant de la rivière Coaticook



OBJECTIFS

- Cartographier l’espace de liberté de tronçons fluviaux dont la dynamique menace les collectivités riveraines.
- Identifier les conditions favorables et défavorables à l’application du concept d’espace de liberté dans la gouvernance de l’eau.
- Développer un cadre de référence pour l’intégration de la gestion par espace de liberté dans les politiques municipales.

RÉSULTATS

- Identification de conditions favorables :
 - Combiner les outils réglementaires, incitatifs économiques, planification concertée et sensibilisation
 - Servitudes et incitatifs généreux pour les agriculteurs
 - Dépendance des municipalités aux revenus fonciers
 - Besoin de directives et d’incitatifs gouvernementaux comme au Vermont ou en Europe
- Identifications de conditions défavorables :
 - Perte de superficies cultivées
 - Contraintes pour les propriétaires et diminution possible de la valeur des terrains
 - Migration de la rivière tandis que les limites cadastrales sont fixes
 - Adaptation des infrastructures routières en bordure des cours d’eau
 - Acceptabilité sociale
- Intégration des contraintes naturelles (zone inondable, zone de mobilité et cône alluviaux) au Schéma d’aménagement et de développement durable de la MRC (SAAD)

RésAlliance – Démarche d'adaptation aux changements climatiques (2017 à 2019)

PORTEURS

- COGESAF

COLLABORATEURS

- MRC de Coaticook
- Waterville
- Compton
- Coaticook
- Dixville

TERRITOIRE

Bassin versant de la rivière Coaticook

OBJECTIFS

Dresser un portrait et un diagnostic des actifs du bassin versant de la rivière Coaticook exposés aux inondations et élaborer un plan d'adaptation aux changements climatiques afin de réduire la vulnérabilité des communautés face aux changements climatiques. [Consultez le lien Web pour plus de détails.](#)

RÉSULTATS

Identification de pistes de solution à court et moyen/long terme identifiées par les communautés en fonction de leur possibilité d'engagement.

| Pistes de solution | Court terme | Moyen et long terme |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
| Poursuivre le travail collaboratif avec les autres municipalités du bassin versant au sujet des inondations et des embâcles | Coaticook, Dixville, Compton et MRC de Coaticook | |
| Bons comportements en cas d'inondation | Dixville | |
| Bonnes pratiques gestion durable des eaux pluviales | Compton | |
| Participer au projet analyse coûts avantage mobilité de la rivière Compton | MRC de Coaticook | |
| Analyse de risque pour le bassin de rétention | Coaticook | |
| Apporter des correctifs à des infrastructures vulnérables | | Coaticook |
| Mettre en pratique les plans de mesure d'urgence | Coaticook et Compton | Dixville |
| Mettre en œuvre des projets de réduction du ruissellement dans les bassins versants en amont d'actifs vulnérables | | Dixville et Compton |

Analyse coûts-avantages des options d'adaptation aux inondations et aléas fluviaux de la rivière Coaticook à Compton (2018 à 2021)

PORTEURS

- Ouranos
- ROBVG

COLLABORATEURS

- UdeS
- COGESAF
- UPA-Estrie
- MRC de Coaticook
- Compton

TERRITOIRE

Bassin versant de la rivière Coaticook dans la municipalité de Compton

OBJECTIFS

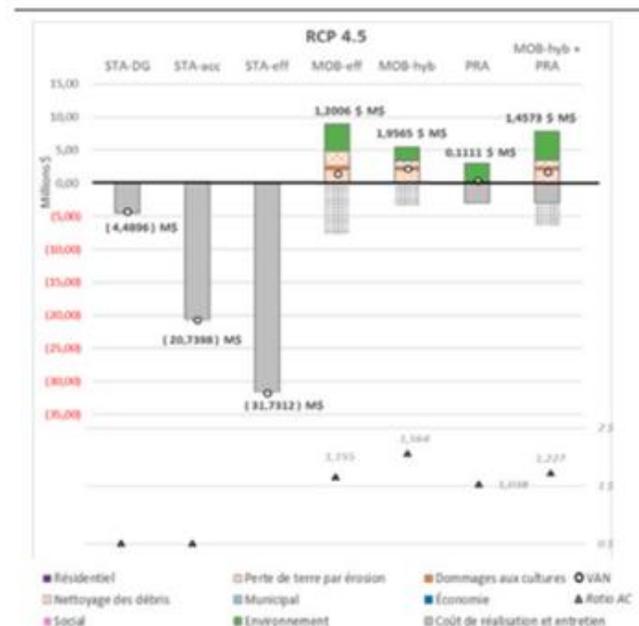
Quantifier les coûts et les avantages de sept scénarios d'adaptation visant à réduire et gérer les risques reliés aux inondations et aléas fluviaux de la rivière Coaticook sur le territoire de la municipalité de Compton. L'étude vise à comparer les scénarios au statu quo (poursuite de l'indemnisation des dommages et stabilisation par enrochement subventionné) dont les coûts sur un horizon de 50 ans sont estimés à 4.9 M\$ et dont la valeur des actifs exposés aux aléas fluviaux est estimée à 12.2 M\$ (dont 67 % de la valeur est associée aux terres agricoles).

RÉSULTATS

Parmi les scénarios étudiés, l'approche de mobilité hybride (renaturalisation de la zone de mobilité de la rivière, culture pérenne dans la zone inondable, combinée à des pratiques agroenvironnementales résilientes dans le bassin versant) s'avère la plus avantageuse selon l'analyse : elle offre une valeur actualisée nette de 1,9 M\$ sur 50 ans comparativement au scénario de référence.

DÉFIS DE MISE EN OEUVRE

- Comment opérer la transformation d'usage d'un corridor multialéa au bénéfice de la collectivité ?
- Quel est le seuil de tolérance face à l'augmentation anticipée des indemnisations collectives des dommages agricoles et comment partager ce fardeau entre les individus et la société ?
- Comment réagir à l'explosion du prix de la terre tout en favorisant l'adaptation ?
- Comment concilier la mise en œuvre avec les lois et règlements protégeant le territoire et les activités agricoles ?



Dynam'eau : projet de sensibilisation sur la dynamique fluviale en milieu agricole (2019 à 2022)

PORTEURS

- Table de coordination agroalimentaire et forestière des Sources

COLLABORATEURS

- MRC de Coaticook
- MRC des Sources
- UPA-Estrie
- Cégep de Sherbrooke
- Firme Territoires

TERRITOIRE

MRC de Coaticook et MRC des Sources



Introduction à l'hydrogéomorphologie et à la dynamique fluviale en milieu agricole

OBJECTIFS

Sensibiliser les agriculteurs et les intervenants sur les processus liés à l'hydrogéomorphologie et la dynamique fluviale de même que l'impact des interventions anthropiques tel que le dragage ou la stabilisation de rive sur le comportement des cours d'eau.

RÉSULTATS

Offrir une formation adaptée à la clientèle agricole et utiliser une table de démonstration des processus fluviaux (EM2River) afin d'illustrer le contenu. Les formations feront partie de la formation sur la gestion des cours d'eau offerte par l'UPA-Estrie et seront réalisées à travers les MRC de l'Estrie. Produire et diffuser [5 capsules vidéo](#) résumant les éléments de la formation. Organiser une visite terrain au Vermont afin de visiter des initiatives agricoles d'espace de liberté.

Caractérisation physique et évaluation des mesures de gestion du risque possibles dans les cônes alluviaux prioritaires de Compton (2021 à ...)

PORTEURS

- UdeS
- UQAR
- MSP

COLLABORATEURS

- MELCC
- COGESAF
- UPA-Estrie
- MRC de Coaticook

TERRITOIRE

Bassin versant des cônes alluviaux prioritaires à Compton

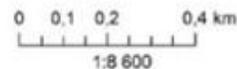
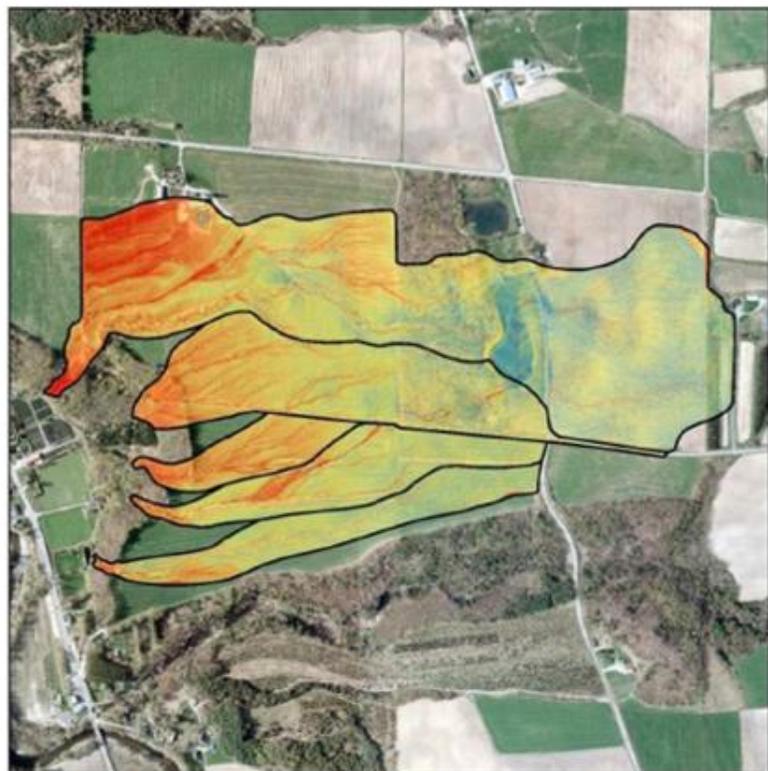
OBJECTIFS

Projet de recherche qui vise à :

- Caractériser la dynamique des cônes alluviaux, autant en définissant leurs intensités (par l'évaluation de la quantité d'eau et par la charge sédimentaire impliquée dans le processus façonnant les cônes), que leur récurrence.
- Proposer des mesures pour mieux gérer l'aléa dans le cône alluvial (à l'aide d'ouvrages de retenue d'eau et de sédiments par exemple) et en amont du cône alluvial (entre autres par l'amélioration du réseau de drainage et des pratiques culturales).

RÉSULTATS

Comme la caractérisation et l'évaluation des mesures ont lieu présentement, il sera possible de constater les résultats aux courant de la prochaine année.



Système de coordonnées:
NAD 1983 CSRS MTM 7
Projection: Transverse Mercator
Datum: North American 1983 CSRS
Unités: Mètres



Source des données:
Table des MRC de l'Estrie

